

# 수업계획서

## 병원전략경영 ( Strategic Management of Hospital )

담당교수	성명	전장식	교과목	주수강대상	학과	경영학과
	직위	겸임교수			전공	헬스케어
	소속	경영대학원				

### 1. 교과목 개요

우리 의료계는 지금 세계적인 전염병 확산 등 과거 어느 시대에도 경험해보지 못했던 큰 변화들이 단기간에 발생하는 혁명적인 상황에 처해있다. 4차 산업혁명을 주도할 스마트 헬스케어로 급변하는 환경에 대응하여 생존, 발전하기 위한 병원의 전략경영은 이제 시급히 정립되어야 할 필수적인 경영기법이다.

글로벌 헬스케어 시장 동향을 파악하고 빅데이터를 이용한 인공지능 헬스케어 분야 응용 전망을 예측하여 의료일반 환경 및 남북한 보건의료 체계 및 현황 등을 파악한다

병원전략경영은 미션을 분명히 하고 비전을 설정하여 전략을 수립한다.

병원고유의 경영목표를 달성하기 위하여 병원이 갖고 있는 능력과 외부적 경영환경이 제공하는 상대적 환경요건을 합리적으로 최대한 활용하여 목표지향적인 경영활동을 수행한다.

이론과 성공적인 현장 경험사례를 직·간접으로 경험하도록 하여 새로운 전략경영의 기획력과 실천력을 배양한다

### 2. 수업운영방법 개요

※ [중요] 본 강의는 방역지침을 준수하면서 학교 강의실에서 대면(오프라인)으로 운영될 예정입니다.  
단, 방역당국에서 시행하는 사회적 거리두기 단계가 변화되는 경우, 비대면으로 전환될 수 있습니다.

### 3. 학습평가방법

- 1) 출석, 중간고사, 기말고사, 레포트(발표)로 평가함
- 2) 출석20%, 중간고사30%, 기말고사30%, 레포트(발표)20%

# 수업계획서

## 4. 교재 및 참고자료

구분	교재 제목(웹사이트)	저자	출판사	출판년도
주교재	병원전략경영시나리오	김영훈외3인	아카데미아	최신판
부교재	파괴적 의료혁신	클레이튼M외 2인 지음배성운 옮김	청년의사	
부교재	21세기 NPO경영 이렇게하라	토마스울프지음 강승구 한신범옮김	재단법인 행복세상	2020
부교재	병원경영을 위한 환자경험혁신 전략	대한의료혁신연구회 지음	메이드인	최신판

## 5. 수업진도계획

주별	교수내용	수업형태	비고
1	글로벌 헬스케어 시장 동향	강의 및 토론	
2	병원사업 모델의 파괴적 혁신	강의 및 토론	
3	일반환경과 우리 보건의료 환경분석	강의 및 토론	
4	전략의 본질	강의 및 토론	
5	경쟁자분석	강의 및 토론	
6	내부환경분석	강의 및 토론	
7	방향전략	강의 및 토론	
8	중간고사		
9	전략적대안개발	강의 및 토론	
10	전략대안 평가 및 선택	강의 및 토론	
11	서비스 전달전략을 통한 가치창출	강의 및 토론	
12	서비스 지원전략을 통한 가치창출	강의 및 토론	
13	전략실행계획과 성공적인 전략 경영	강의 및 토론	
14	병원경영을 위한 환자경험혁신전략	강의 및 토론	
15	21세기 NPO 경영 이렇게하라	강의 및 토론	
16	기말고사		

# 수업계획서

## 6. 기타 참고사항

현장 경험 사례를 발표하여 기획력과 실천력을 배가시킨다